



EVALUACIÓN PLADECO 2012 – 2016

ESTADO A DICIEMBRE 2015

Departamento de Planificación

Secretaría Comunal de Planificación - SECPLA

Departamento de Planificación - SECPLA – Municipalidad San Pedro de la Paz

www.secpla.sanpedrodelapaz.cl

+56 41 -2501902

I. INTRODUCCIÓN Y PROPÓSITO

De acuerdo a la Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) junto con el Plan Regulador Comunal y el Presupuesto Municipal Anual, son los instrumentos de Planificación con los que cuenta el municipio para llevar a cabo la gestión en el territorio. Contempla las acciones orientadas a satisfacer las necesidades de la comunidad local y a promover su avance social, económico, medioambiental y cultural. Su ejecución deberá someterse a evaluación periódica dando lugar a los ajustes o modificaciones que correspondan.

En el PLADECO vigente (2012 – 2016) se definieron cinco lineamientos estratégicos con su correspondiente cartera de proyectos e iniciativas que involucran acciones sobre las cuales se sustenta la transformación de la comuna.

En la Municipalidad de San Pedro de la Paz por primera vez se ha asumido la tarea de evaluar el grado de ejecución de este Plan, con el propósito de informar a la autoridad y a la ciudadanía de la gestión que ha llevado el municipio para la materialización de las iniciativas propuestas originalmente.

En este documento de carácter ejecutivo se muestra el estado de avance en el desarrollo del PLADECO actual.

II. ASPECTOS METODOLÓGICOS

La información se recopiló en base a los datos proporcionados por las unidades encargadas de diseñar proyectos, programas y planes en el municipio (SECPLA, DIDECO, DOM, MEDIO AMBIENTE). A estas unidades se les proporcionó el listado de proyectos establecidos en el PLADECO 2012 -2016 para obtener el estado de avance de las iniciativas incluidas en su ámbito de acción.

Los antecedentes obtenidos fueron ordenados y sistematizados de acuerdo al estado de avance de los proyectos y a los lineamientos estratégicos correspondientes.

Con el objeto de facilitar el análisis de la información se definieron seis categorías respecto del estado de avance de las iniciativas.

ESTADO PROYECTO	DESCRIPCIÓN
IDEA	Iniciativas en estado primario de desarrollo.
EN FORMUACIÓN	Son aquellas ideas que se están desarrollando conforme a metodologías de acuerdo a la fuente de financiamiento.
POSTULADOS	Iniciativas ingresadas o enviadas a las distintas instancias gubernamentales para su evaluación, recomendación técnica y posterior financiamiento.
EN LICITACIÓN	Son aquellos proyectos que se encuentran financiados y en proceso de contratación para su ejecución.
EN EJECUCIÓN	Proyectos que se encuentran en distintas etapas de implementación y donde el municipio cumple el rol de contraparte técnica o unidad ejecutora.
EJECUTADOS	Proyectos finalizados y recepcionados por el municipio.

Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

Los lineamientos estratégicos utilizados, corresponden a aquellos definidos en el PLADECO 2012 – 2016.

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	
I. Ciudad Moderna e Integrada	IV. Seguridad Pública
II. Promoción Social y Participación Ciudadana	V. Desarrollo Medioambiental
III. Desarrollo Económico	

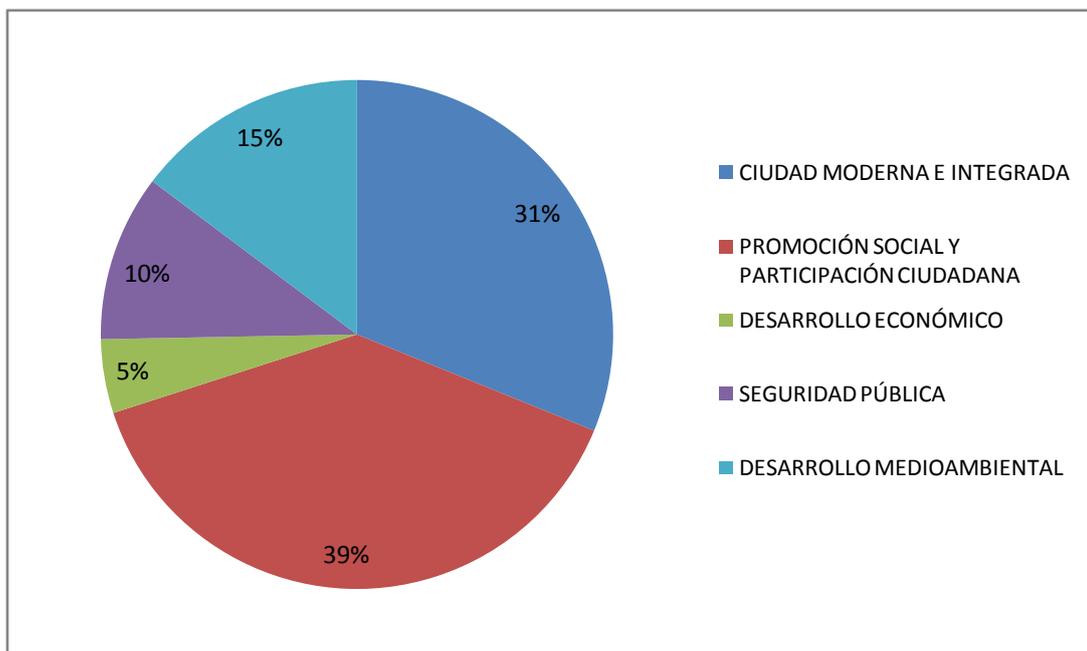
Los datos obtenidos se procesaron para la obtención de tablas y gráficos que favorecen la comprensión de los resultados incluidos en este documento.

III. INICIATIVAS POR LINEAMIENTO ESTRATÉGICO

En el Pladeco 2012 -2016 se establecieron 5 grandes líneas estratégicas con un total de 170 proyectos a desarrollar durante el periodo.

- El lineamiento “Ciudad Moderna e Integrada”, consta de 53 proyectos, representando el 31% del total de iniciativas.
- El lineamiento “Promoción Social y Participación Ciudadana”, consta de 66 proyectos, representando el 39% de las iniciativas.
- El lineamiento “Desarrollo Económico”, consta de 8 proyectos, representando el 5% de las iniciativas.
- El lineamiento de” Seguridad Pública”, consta de 18 proyectos, representando el 10% de las iniciativas.
- El lineamiento de “Desarrollo Medio Ambiental”, consta de 25 proyectos, representando el 15% de las iniciativas.

TOTAL DE PROYECTOS POR LINEAMIENTO ESTRATÉGICO PLADECO 2012 -2016



Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

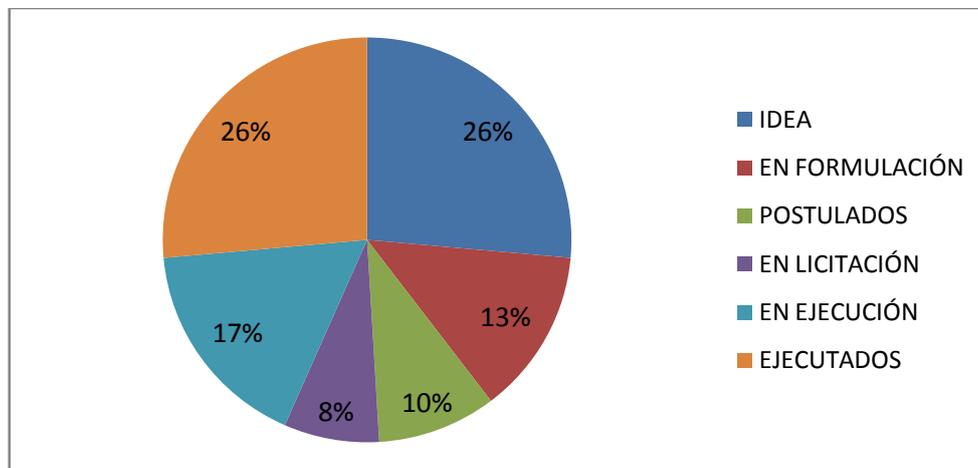
Los lineamientos con mayor cantidad de proyectos son el de Promoción Social y el de Ciudad Moderna e integrada; en conjunto abarcan el 70% de las aspiraciones del Pladeco, con un total de 129 iniciativas.

A. LINEAMIENTO ESTRATÉGICO I: CIUDAD MODERNA E INTEGRADA

En este contexto el Plan de Desarrollo Comunal debería trabajar, para que hubiese una “comuna moderna e integrada”, al menos las siguientes políticas y programas, proyectos y actividades que abarquen: Planificación territorial; Identificación y desarrollo de ejes de crecimiento Identidades territoriales; Uso y gestión eficiente de servicios básicos; Desarrollo y regulación de servicios comercio y actividad financiera; Gestión eficiente del transporte; Todo lo anterior impulsado por un municipio también proactivo, moderno y eficiente.

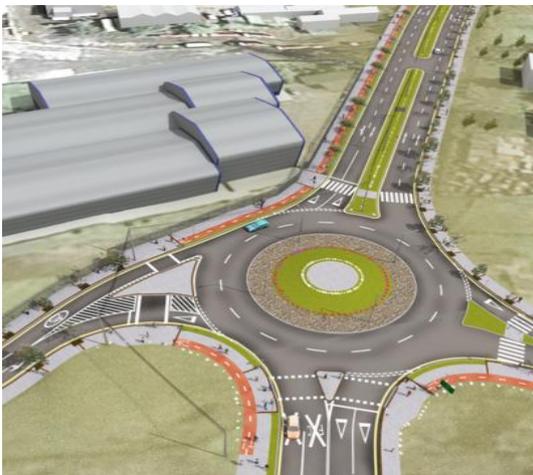
Del total de 53 proyectos de este lineamiento, el 26% se encuentra ejecutado (14 proyectos); el 17% en ejecución (9 proyectos); el 8% en licitación (4 proyectos); el 10 % postulado (5 proyectos); el 13% en formulación (7 proyectos) y el 26% en idea (14 proyectos).

AVANCE LINEAMIENTO ESTRATÉGICO I



Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

Fotografía Proyecto 03 Mejoramiento Acceso Boca Sur y Proyecto 63 Reposición CESFAM Loma Colorada

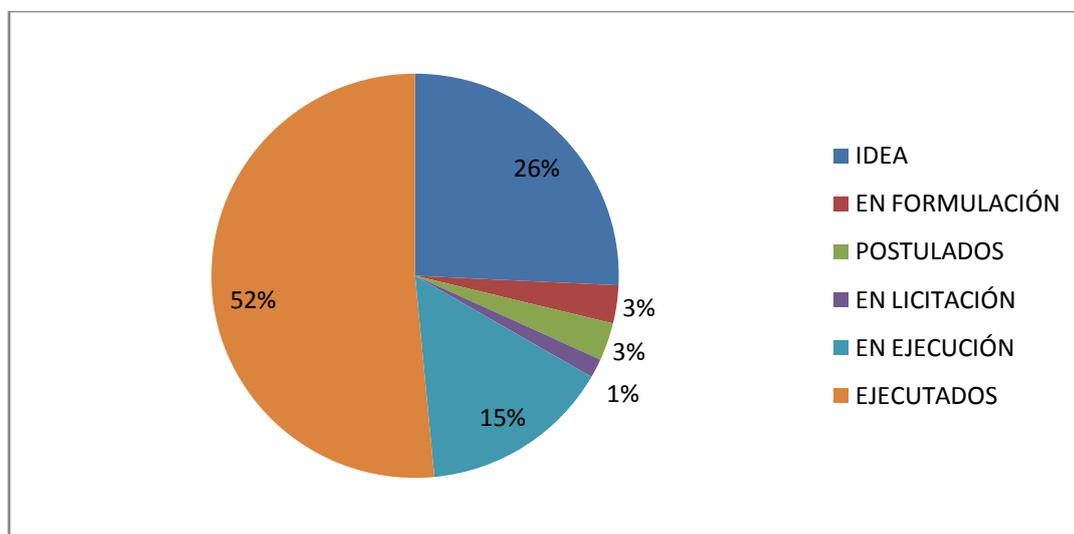


B. LINEAMIENTO ESTRATÉGICO II: PROMOCIÓN SOCIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El Plan de Desarrollo Comunal debería trabajar, para que hubiese una adecuada “promoción social y participación ciudadana” las siguientes políticas y programas, proyectos y actividades que abarquen: Educación Formal, No Formal e Informal; Salud ; Desarrollo Cultural; Deporte y recreación; Promoción y fortalecimiento de las organizaciones sociales y del capital social; Promoción y protección de grupos vulnerables; Fortalecimiento de las identidades barriales y comunal.

Del total de 66 proyectos de este lineamiento, el 52% se encuentra ejecutado (34 proyectos); el 15% en ejecución (10 proyectos); el 1% en licitación (1 proyecto); el 3% postulado (2 proyectos); el 3% en formulación (2 proyectos) y el 26% en idea (17 proyectos).

AVANCE LINEAMIENTO ESTRATÉGICO II



Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

Fotografías: Proyecto 99 Programa de Presupuestos Participativos y Proyecto 116 Recuperación de Barrios Villa Venus, Boca Sur.



Departamento de Planificación - SECPLA – Municipalidad San Pedro de la Paz

www.secpla.sanpedrodelapaz.cl

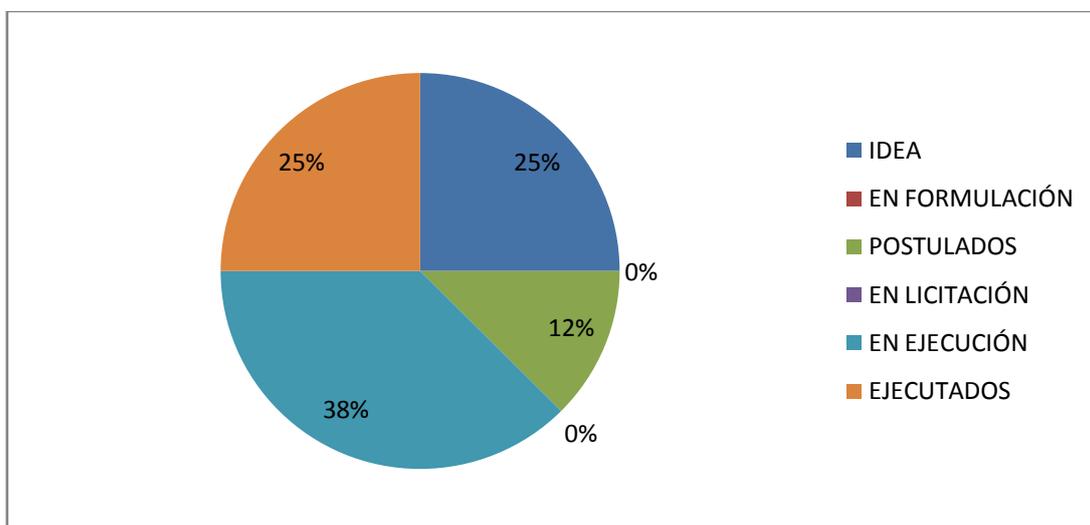
+56 41 -2501902

C. LINEAMIENTO ESTRATÉGICO III: DESARROLLO ECONÓMICO

El Plan de Desarrollo Comunal debería trabajar, para que hubiese desarrollo económico intracomunal, las siguientes políticas y programas, proyectos y actividades que abarquen: Capital humano y empleabilidad; Atracción y desarrollo de inversiones públicas y privadas; Responsabilidad social empresarial; Definición de base económica comunal y mapa de oportunidades; Oferta educativa; Desarrollo productivo y rol del municipio en asociatividad territorial Desarrollo turístico

Del total de 8 proyectos de este lineamiento, el 25% se encuentra ejecutado (2 proyectos); el 38% en ejecución (3 proyectos); no hay proyectos en licitación; el 12% postulado (1 proyectos); no hay proyectos en formulación y el 25% se encuentra en idea (2proyectos).

AVANCE LINEAMIENTO ESTRATÉGICO III



Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

Fotografías: Proyecto 121 Mercado Gastronómico Caleta Alto del Rey y Proyecto 127 Reposición Muelles Balneario Municipal



Departamento de Planificación - SECPLA – Municipalidad San Pedro de la Paz

www.secpla.sanpedrodelapaz.cl

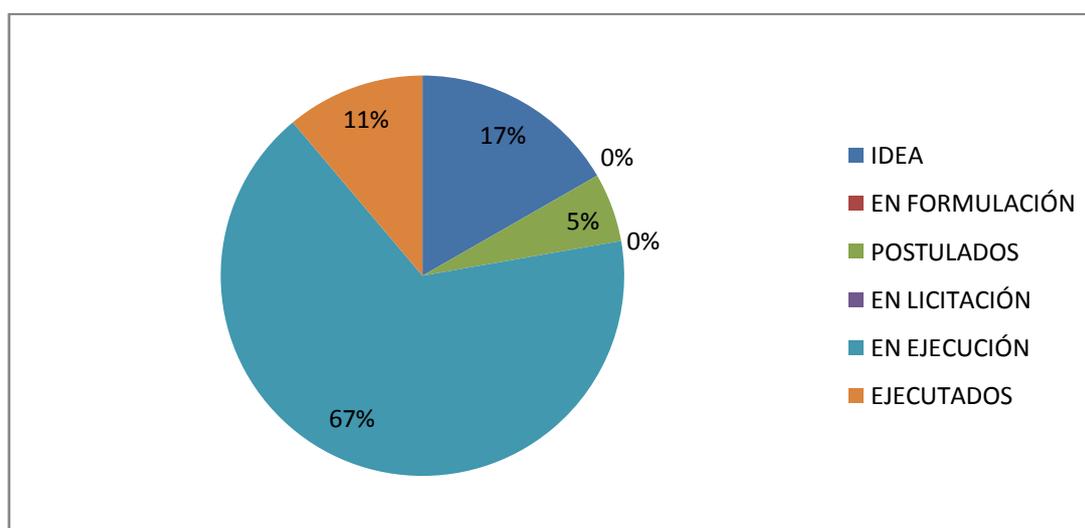
+56 41 -2501902

D. LINEAMIENTO ESTRATÉGICO IV: SEGURIDAD PÚBLICA

El Plan de Desarrollo Comunal debería trabajar, para que hubiese seguridad pública las siguientes políticas y programas, proyectos y actividades que abarquen: Integración con los planes gubernamentales de seguridad; Sistema comunal de seguridad; Coordinación social y territorial; Mapas de riesgo e inseguridad; Inter – sectorialidad en seguridad; Gestión integrada del riesgo y desastres; Recuperación de espacios públicos.

Del total de 18 proyectos de este lineamiento, el 11% se encuentra ejecutado (2 proyectos); el 67% en ejecución (12 proyectos); no hay proyectos en licitación; el 5% postulado (1 proyectos); no hay proyectos en formulación y el 17% se encuentra en idea (3proyectos).

AVANCE LINEAMIENTO ESTRATÉGICO IV



Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

Fotografías: Proyecto 132 Construcción 2da Compañía de Bomberos - Superintendencia y Proyecto 135 Cámaras de Tele vigilancia.



Departamento de Planificación - SECPLA – Municipalidad San Pedro de la Paz

www.secpla.sanpedrodelapaz.cl

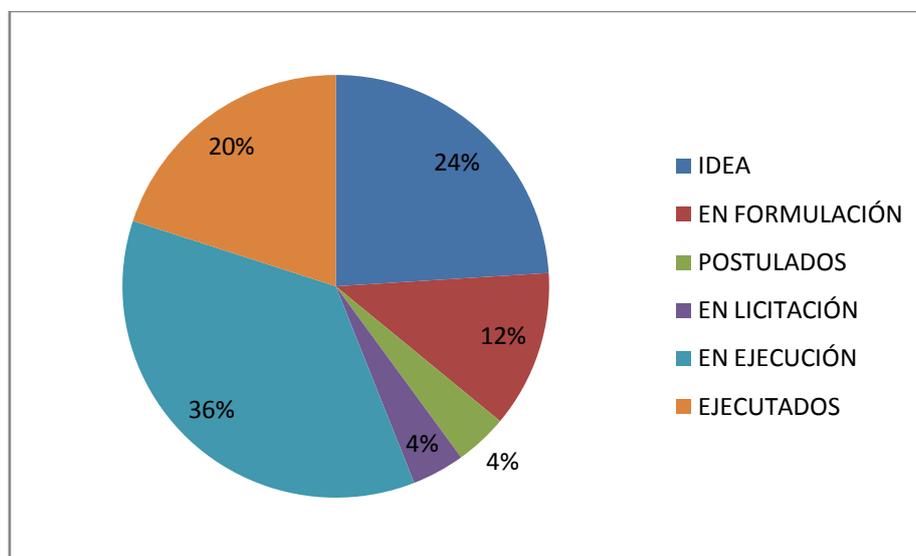
+56 41 -2501902

E. LINEAMIENTO ESTRATÉGICO V: DESARROLLO MEDIOAMBIENTAL

El Plan de Desarrollo Comunal debería trabajar, para que hubiese un adecuado desarrollo medioambiental las siguientes políticas y programas, proyectos y actividades que abarquen: Normativa medioambiental comunal; Conservación del patrimonio natural; Higiene y salud medioambiental; Educación y cultura medioambiental; Participación ciudadana en medioambiente; Manejo integrado de residuos sólidos; Conservación, recuperación y creación de áreas verdes.

Del total de 25 proyectos de este lineamiento, el 20% se encuentra ejecutado (5 proyectos); el 36% en ejecución (9 proyectos); el 4% en licitación (1proyecto); el 4% postulado (1 proyectos); el 12% en formulación(3 proyectos) y el24% se encuentra en idea (6 proyectos).

AVANCE LINEAMIENTO ESTRATÉGICO V



Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

Fotografías: Proyecto 153 Certificación de Excelencia Ambiental y Proyecto 170 Puntos Verdes de Reciclaje.

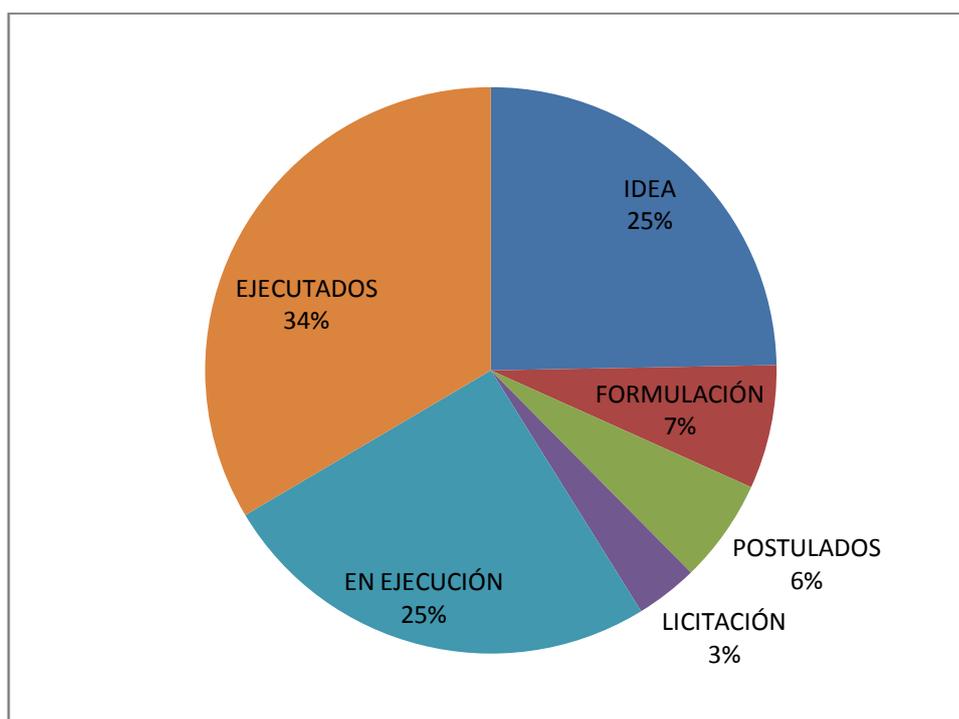


IV. ESTADO DE EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS

De acuerdo al estado en que se encuentran los 170 proyectos, se tiene lo siguiente:

- En Idea se encuentran 42 proyectos, correspondientes al 24,7% del total de iniciativas.
- En Formulación se encuentran 12 proyectos, correspondientes al 7,1% del total de iniciativas.
- Los proyectos postulados son 10, correspondientes al 5,9% del total de iniciativas.
- En Licitación se encuentran 6 proyectos, correspondientes al 3,5% del total de iniciativas.
- En Ejecución se encuentran 43 proyectos, correspondientes al 25,3% del total de iniciativas.
- Los proyectos Ejecutados son 57, correspondientes al 33,5% del total de iniciativas.

ESTADO DE AVANCE DE PROYECTOS EXPRESADOS COMO PORCENTAJE A DICIEMBRE DE 2015



Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

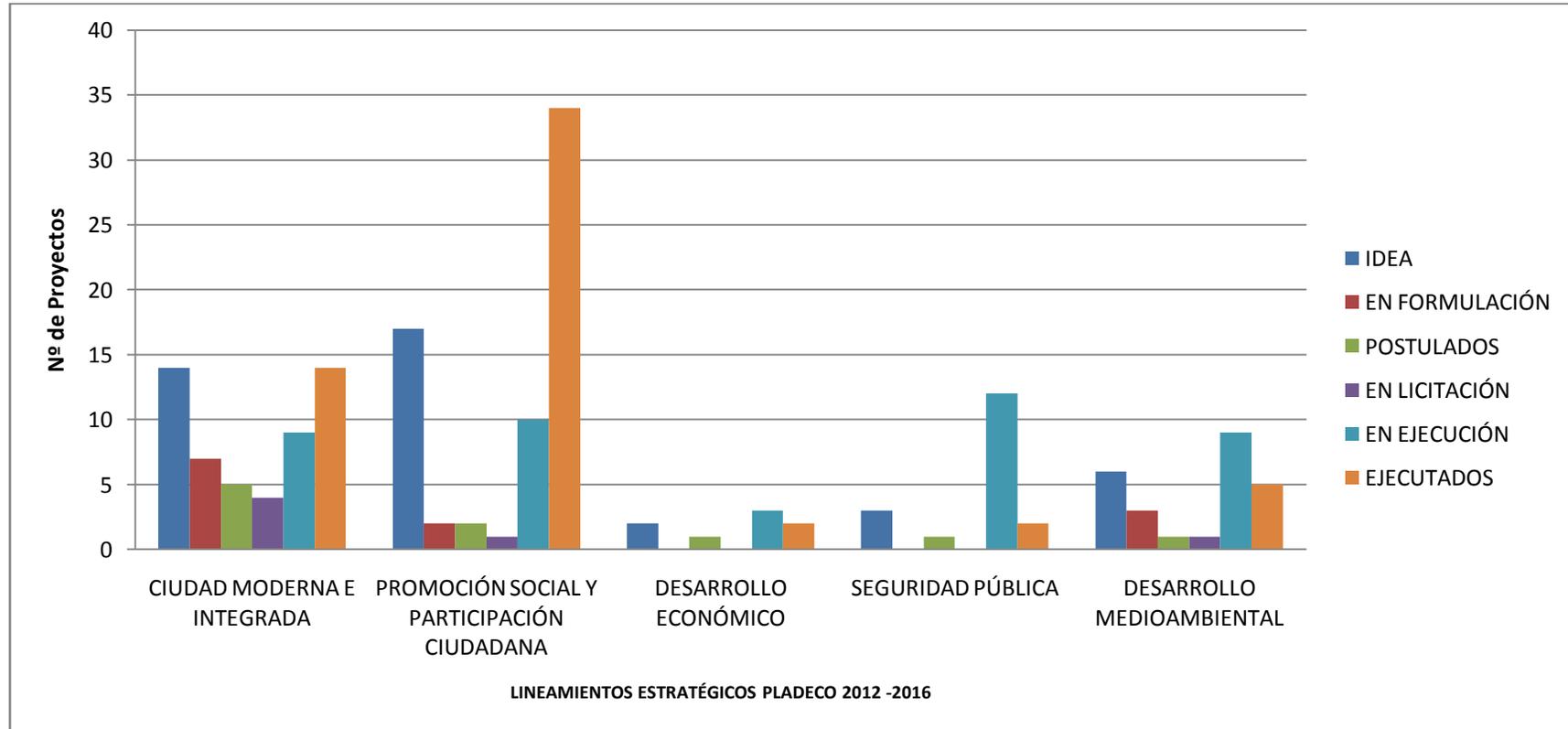
Entre los proyectos Ejecutados y en Ejecución, suman 59% de avance a Diciembre 2015.

CUADRO GENERAL DE DISTRIBUCIÓN DE LAS INICIATIVAS POR LINEA ESTRATÉGICA Y ESTADO DE AVANCE

		IDEA		EN FORMULACIÓN		POSTULADOS		EN LICITACIÓN		EN EJECUCIÓN		EJECUTADOS		TOTAL DE PROYECTOS POR LINEAMIENTO	
		Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	CIUDAD MODERNA E INTEGRADA	14	8,2	7	4,1	5	2,9	4	2,4	9	5,3	14	8,2	53	31
	PROMOCIÓN SOCIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	17	10,0	2	1,2	2	1,2	1	0,6	10	5,9	34	20,0	66	39
	DESARROLLO ECONÓMICO	2	1,2	0	0,0	1	0,6	0	0,0	3	1,8	2	1,2	8	5
	SEGURIDAD PÚBLICA	3	1,8	0	0,0	1	0,6	0	0,0	12	7,1	2	1,2	18	10
	DESARROLLO MEDIOAMBIENTAL	6	3,5	3	1,8	1	0,6	1	0,6	9	5,3	5	2,9	25	15
EVALUACIÓN TOTAL POR ETAPA DE PROYECTO		42	24,7	12	7,1	10	5,9	6	3,5	43	25,3	57	33,5	170	100

Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

N° DE PROYECTOS POR ESTADO DE AVANCE PARA CADA LINEAMIENTO ESTRATÉGICO



Fuente: Elaboración Depto. De Planificación - Secpla.

V. CONCLUSIONES

Falta análisis territorial (por territorios de planificación)

No existe análisis de iniciativas que se han desarrollado y que no se encuentran integradas en el Pladeco.

Dificultad para recopilar información sobre los verificadores del estado de avance de los proyectos.

Más de la mitad de las iniciativas (59%) incluidas en el Pladeco se encuentran ejecutadas o en ejecución. Si se incluyen aquellos proyectos que se encuentran en licitación, esta cifra aumenta a 62,3%.

Los lineamientos I y II comprenden el 70% de los proyectos incluidos en el Pladeco, de los cuales solo el 37% se encuentran ejecutadas o en ejecución.

El lineamiento III (desarrollo Económico) corresponde a sólo el 5% de aquellas contempladas en el Pladeco, con una muy baja de ejecución (5 de 8).

Existe un 32% de iniciativas que no han sido abordadas (en estado de ideas o en formulación) y que demandan una reformulación.

El lineamiento relativo a Seguridad Pública está representado sólo en un 10% respecto del total de las iniciativas; así como Desarrollo Medioambiental, alcanza un 15%, encontrándose la mayoría de éstas materializadas o en proceso de concreción.